# Программа повышения квалификации «Управление финансами компании. Финансовый директор»

**Лектор:** Даценко Александр Васильевич

***12 февраля***

**Тема 1:** Финансовый анализ и диагностика бизнеса.

- Основные группы коэффициентов: рентабельность, оборачиваемость, ликвидность. Логика их построения. Международные аббревиатуры: EBITDA, NOPAT, EVA, ROE, ROA. (Рассматриваются основные коэффициенты, какие обычно рассчитываются на практике для понимания реального положения дел в компании.

Основная цель - научить финансистов разговаривать на одном языке с руководством компании и акционерами и правильно понимать - чего от них хотят)

- Овертрейдинг
- Выбор стратегии развития компании. Коэффициент устойчивого роста по формуле Дюпона
- Критерии оптимальности рассчитанных коэффициентов.
- Удобные формы для учета и анализа. Как увязать основные показатели и в целом увидеть ситуацию. (Решение практического задания).

***13 февраля***

**Тема 2:** Управление оборотным капиталом компании. Как правильно увидеть реальное финансовое состояние компании? Управление отдельными статьями оборотного капитала как возможность раскрытия дополнительных финансовых возможностей компании.

- Составляющие оборотного капитала и логика коммерческого цикла и финансового цикла.
- Управление дебиторской задолженностью
- Кредиторская задолженность
- Управление денежными потоками. Планирование движения денежных средств. Контроль над поступлением средств и выплатами
- Оценка, анализ и методы расчета оборотного капитала компании.
- Управление финансовым результатом компании на основе «CVP-анализа».
- Решение практических примеров по определению потребности в оборотном капитале.

**Тема 3:** Отдельные вопросы ценообразования.

- Основные методы ценообразования
- Приемы, применяемые маркетологами при изучении спроса и его зависимости от цены товара

***12 марта***

**Тема 4:** Определение денежного потока. Взаимодействие с банками. Получение банковских кредитов

- Практическое составление управленческого ОДДС в таблицах
- Составление справки для руководителя о поступлениях и расходах денежных средств
- Основные показатели финансовой отчетности, которые интересуют банковских аналитиков
- Действия финансового директора при отзыве банковской лицензии у обслуживающего банка
- Определение точной стоимости заемных средств
- Основные требования регулятора к банкам, которые могут повлиять на работу банка с клиентом.

***13 марта***

**Тема 5:** Практическое Бюджетирование.

- Разработка и внедрение бюджетирования
- Планирование деятельности компании (решение практической задачи)
- Практическое составление комплекта бюджетов компании и их взаимоувязка
- План-факт анализ исполнения бюджетов
- Специфика составления отдельных бюджетов

***16 апреля***

**Тема 6:** Дивидендная политика компании.

Какую долю прибыли можно извлекать без ущерба для бизнеса? Сколько можно потратить на развитие? Оптимальные темпы роста компании. Вкладываться в развитие или извлекать сейчас?

**Тема 7:** Риск-менеджмент. Управление финансовыми рисками компании. Антикризисное управление

- Классификация рисков в бизнесе. Риски компаний реального бизнеса.
- Качественная и количественная оценка рисков. Построение карты рисков.
- Анализ и управление финансовыми рисками компании.
- Инвестиционные риски компании.
- Методы снижения рисков и обеспечения безопасности бизнеса.
- Мониторинг и контроль рисков.
- Внутренний финансовый контроль компании.
- Мероприятия антикризисного управления
- Антикризисное бюджетирование. Решение практической задачи по составлению антикризисного бюджета
- Оценка результатов деятельности по антикризисному управлению. Практическое составление отчета антикризисного управляющего.

***17 апреля***

**Тема 8:** Анализ инвестиционных проектов. Применение концепции экономической добавленной стоимости (EVA) при анализе инвестиционных проектов.

- EVA – один из ключевых показателей успеха компании.
- Оценка инвестиционных проектов (практические примеры).

***21 мая***

**Тема 9:** Практический расчет оценки стоимости компании доходным методом.

Факторы, влияющие на оценку стоимости бизнеса. Как оперативная работа и текущие результаты деятельности отражаются на стоимости компании.

Практический расчет стоимости бизнеса. Примеры оценки стоимости компаний.

**Тема 10:** Организация внутреннего финансового контроля в компании.

***22 мая***

**Тема 11:** Практическая организация и постановка управленческого учета в компании и холдинге

11.1 Квалифицированная информационная поддержка решений ТОП-менеджеров на основе «директорской» версии управленческих финансовых отчетов:

- Финансовый и генеральный директор – взаимодействие и поддержка.
- Правильная структура и организация управленческого учета в бизнесе.
- Состав и формы основных корпоративных финансовых отчетов.
- Решение практического задания по составлению «директорской» версии финансовой отчетности.

11.2. Управленческий учет в отдельной компании:

1. Изучение особенностей и «подводных камней» текущего финансового учета. Выделение набора признаков аналитики для управленческого учета, подлежащих идентификации.
2. Выбор основных показателей, необходимых для правильной оценки текущего финансового состояния бизнеса и необходимых для:
   - управления оборотным капиталом компании
   - организации системы внутреннего контроля
   - построения системы показателей KPI (ключевых показателей эффективности).
3. Правильные алгоритмы анализа управленческой отчетности. Обзор параметров для измерения и контроля бизнеса - финансовые и экономические показатели. Система показателей KPI при построении управленческого учета.
4. Выработка формы управленческого баланса, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств, удобных для понимания и работы руководителем предприятия и финансовых директором
5. Практическое составление индивидуальной директорской управленческой отчетности в компании на базе существующей системы бухгалтерского и финансового учета.